

**Stichting Transitiecoalitie Voedsel**

**Gevestigd te**

**De Bilt**

**Publicatie jaarrekening 2021**

## Inhoudsopgave

Pagina

### **BESTUURSVERSLAG**

Bestuursverslag 1

### **JAARREKENING**

#### **STICHTING TRANSITIECOALITIE VOEDSEL**

Balans per 31 december 2021 4  
Staat van baten en lasten over 2021 5  
Toelichting op de jaarrekening 6  
Toelichting op de balans 7  
Toelichting op de staat van baten en lasten 9

## Bestuursverslag

### ALGEMENE INFORMATIE

Een gezond leven op een gezonde planeet. Voor iedereen. En met Nederland als gangmaker voor de hiervoor noodzakelijke omslag in het mondiale landbouw- en voedselsysteem. Dat is waar Stichting Transitiecoalitie Voedsel zich voor inzet.

De Stichting Transitiecoalitie Voedsel (hierna TcV) is als beweging van transitiedoeners en – denkers een inspirator en uitdager van het huidige landbouw- en voedselsysteem. Integraliteit, diversiteit en focus op een systeem met positieve impact staan bij ons voorop. Wij bundelen de krachten van pioniers en koplopers die laten zien dat het ook echt anders kan, we inspireren gangbare vernieuwers en we dagen spelers in het huidige systeem uit tot een andere aanpak en nieuwe spelregels.

### ONTWIKKELINGEN 2021

In het coronajaar 2021 heeft de Transitiecoalitie Voedsel twee van haar speerpunthema's stevig op de maatschappelijke agenda gezet. Met het manifest 'regie op ruimte' werd een 7 punten plan gepresenteerd voor de grote vraagstukken in de landbouw en het landelijk gebied. En met het manifest 'plantaardig het nieuwe normaal' deden we concrete voorstellen om in ons eetpatroon de omslag naar minder dierlijke en meer plantaardige eiwitten te versnellen. Beide manifesten werden ondersteund door honderden bedrijven en organisaties. Deze brede steun illustreert onze groeiende impact en reputatie. De aanbevelingen kregen ruime aandacht in 'Haagse kringen', bij koepels, tal van marktpartijen en de media. De voorstellen werden besproken met ministers, Kamerleden, ambtenaren en belangrijke vertegenwoordigers uit de sectoren landbouw en natuur. Onderdelen van de voorstellen zien we inmiddels terug in het regeerakkoord van Rutte IV. Uit de actuele politieke discussies blijkt echter dat er nog veel stappen moeten worden gezet voordat onze integrale lange termijn aanpak ook daadwerkelijk over een breed front wordt geïmplementeerd.

### Fasemodel

In onze rol als uitdager van het systeem hanteren we het markttransformatiemodel van NewForesight en Nyenrode als leidraad voor het bepalen van onze interventies. Daarbij analyseren we eerst de fase waarin de (deel)transitie zich bevindt en vervolgens bepalen we welke interventies bij die fase de meeste kans op effect hebben. Deze aanpak ontwikkelde zich steeds meer tot het DNA van onze coalitie.

### Het goede versterken

Ons handelsmerk is ook dat we het goede willen versterken. Zo begeleiden we een experimenteerprogramma 'echte prijzen' (true pricing) om bedrijven te helpen dit concept in praktijk te brengen. Samen met het Louis Bolk Instituut en het Future Food Instituut brachten we een studie uit over de betekenis van een gezonde bodem voor de kwaliteit van gewas en dier en daarmee ook voor de gezondheid van de mens. We gaven steun aan een nieuwe versie van de Superlijst, een benchmark van Questionmark die supermarkten moet stimuleren gezonde en duurzame voeding voor de consument de gemakkelijke keuze te maken. We hielpen de Boerenraad bij het spelen van een oplossingsgerichte rol in een sterk gepolariseerde landbouwsector. We adviseerden de Taskforce Korte Ketens en andere korte keteninitiatieven om daarmee boeren aan een beter verdienmodel te helpen en tevens de band tussen boer en burger te versterken. En we hielpen Gemeente Amsterdam bij hun aanpak eiwittransitie om de Amsterdammer te ondersteunen bij een plantaardiger eetpatroon.

### **Politiek**

We deden voorstellen voor het verduurzamen van het Nationaal Strategisch Plan in het kader van het Europees Landbouwbeleid dat nu wordt vernieuwd. Taaie materie! Met de staatssecretaris van Financiën zijn we in gesprek over true pricing en het verduurzamen van de landbouw- en voedselsector via financiële en fiscale systeemprikkels. In de EU werkten we mee aan een gedragscode voor voedselbedrijven en aan een visie op duurzame voedselsystemen. Ook versterkten we de relaties met andere Europese partijen die streven naar een gezond en duurzaam voedselsysteem, zoals Good Food Good Farming. We maken onderdeel uit van de Green Deal eiwitgewassen waar we ons inzetten voor de consumptiezijde van de eiwittransitie en we adviseerden politici over hoe voedselomgeving en eiwittransitie een plek kunnen krijgen in het beleid en de begroting van LNV.

### **Ontwikkeling organisatie**

De in 2020 opgerichte Raad van Toezicht & Inspiratie heeft in 2021 5x vergaderd. In 2021 is 1 toezichthouder toegetreden, waarna de RvT&I in 2021 uit 4 leden bestaat.

Naast de 3 oprichters die sterk zijn gericht op de inhoud van de verschillende kernthema's is het kernteam inmiddels versterkt met medewerkers op het gebied van financiën, communicatie, ledenbeheer en fondsenwerving. Eind 2021 bestond het totale kernteam uit 9 personen (allen part timers).

Wij doen ons werk met veel vrijwillige inzet van intrinsiek gemotiveerde leden en partners. Dit is tegelijkertijd een kracht en een risico omdat niet altijd op deze inzet gerekend kan worden. Wij zijn continu bezig met het financieel robuuster maken van de organisatie.

### **Inzet leden en vrienden**

Onze coalitie leunt dus sterk op de actieve inbreng van onze leden en vrienden. Hun vrijwillige inzet is cruciaal om impact te hebben in een wereld waarin nog veel reserves en twijfel leven. Wij voelen ons daardoor enorm gesteund. Op dit moment zijn ca 200 partijen bij ons aangesloten. Voor hen organiseerden we in 2021 5 webinars over uiteenlopende transitie onderwerpen. Ook verscheen in 2021 5x onze nieuwsbrief. Het aantal volgers op LinkedIn en Twitter steeg naar resp 2250 en 1250. Op congressen en in de media kregen wij steeds vaker het woord. En vol trots presenteerden we dit jaar ons eerste impactrapport.

### **Financiering organisatie**

#### *Leden*

In 2019 is gestart met de mogelijkheden om via een lidmaatschap de werkzaamheden van de Stichting te ondersteunen. Ultimo 2021 heeft TcV ca 190 leden waarvan ca 130 betalende leden (2020: 200 resp. 100). De ledenbijdrage betreft een staffel gebaseerd op omvang en aard activiteiten van het lid. De ledenbijdrage vormt een belangrijke pijler voor de financiering van de activiteiten. Naast de ledenbijdrage is aanvullende funding nodig voor financiering van de projecten en de organisatie.

#### *Fondsen*

Stichting DOEN heeft TcV in juni 2019 een programmafinanciering toegekend tot 31 maart 2021. Deze financiering is inmiddels verlengd voor de jaren 2021/2022. Het thema eiwittransitie wordt apart ondersteund. *Overige financieringsvormen*

Naast de ledenbijdragen en fondsen zijn er mogelijkheden om 'vriend van' TcV te worden. Tevens bestaat de optie tot doneren. Tenslotte ontvangt TcV voor separaat gefinancierde projecten een vergoeding voor eigen werkzaamheden of haar penvoerdersrol.

### *Liquiditeitspositie*

De liquiditeitspositie is ultimo 2021 voldoende om in 2022 aan de verplichtingen te kunnen voldoen mede door toezeggingen van verschillende fondsen in 2022.

### **Tevreden?**

De grote vraag aan het eind van een jaar is of we tevreden zijn? Daar valt moeilijk volmondig ja op te zeggen. Corona heeft vele personen en partijen, ook in onze ledenkring, hard geraakt. Behoudende en populistische krachten hebben in de politiek en de samenleving nog steeds heel veel invloed. En dat geeft ons veel zorgen. Tegelijkertijd zijn we trots op wat we met ons kleine team in korte tijd hebben gerealiseerd. Daarom vergelijken we ons soms met David die het opnam tegen Goliath. Met slimme interventies kun je veel bereiken; ook als je niet zo groot bent.

### *Ontwikkelingen komend jaar en toekomst*

De Transitiecoalitie Voedsel bestaat ruim 4 jaar. Onze missie 'een gezond leven op een gezonde planeet' is nog lang niet gerealiseerd. Er is nog veel werk te doen. In 2022 volgt een nieuw meerjarenplan voor de periode 2022-2025. De uitkomsten van een ledenenquête (gehouden Q3 2021) nemen we hier natuurlijk in mee. De leden waarderen onze inzet, zo bleek uit de enquête, met een 7,5 en dat zien we als een mooie steun in de rug. Ook van een aantal belangrijke stakeholders krijgen wij positieve feedback.

Tegelijkertijd moeten we ook onder ogen zien dat onze rol als uitdager van het systeem lastig te financieren is. We moeten roeien met de riemen die we hebben, en dat is soms best schipperen. Ook dat speelt mee in het maken van onze keuzes voor de toekomst. Maar per saldo zijn we vol vertrouwen en zullen we ook in 2022 weer veel van ons laten horen.

De steun van onze leden en vrienden en de enorme inzet van onze medewerkers en van de vele vrijwilligers in ons netwerk zijn hiervoor een geweldige aanmoediging. Wij zijn hen daarvoor zeer dankbaar.

De Bilt, 30 juni 2021

## Balans per 31 december 2021

(na voorstel resultaatverdeling)

	31 december 2021		31 december 2020	
	€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>				
<b>Vlottende activa</b>				
Vorderingen		29.720		24.256
Liquide middelen		99.670		83.137
		<u>129.390</u>		<u>107.393</u>
<b>PASSIVA</b>				
<b>Stichtingskapitaal</b>				
Bestemmingsreserves	2.207		1.674	
Stichtingskapitaal	<u>84.235</u>		<u>64.283</u>	
		86.441		65.957
<b>Kortlopende schulden</b>		42.949		41.436
		<u>129.390</u>		<u>107.393</u>

## Staat van baten en lasten over 2021

	2021		2020	
	€	€	€	€
<b>Baten</b>				
Fondsen	125.841		103.364	
Ledenbijdragen	51.925		54.525	
Overige baten	<u>34.942</u>		<u>31.522</u>	
<b>Baten</b>		212.708		189.411
Baten projecten	59.368		230.892	
Lasten projecten	<u>(45.593)</u>		<u>(213.819)</u>	
Marge projecten		<u>13.775</u>		<u>17.073</u>
		226.483		206.214
<b>Lasten</b>				
Personele inzet	167.882		164.176	
Huisvestingskosten	3.343		3.000	
Kantoorkosten	2.167		1.794	
Algemene kosten	17.276		12.093	
Lasten Boerenraad	4.467		18.426	
Organisatie bijeenkomsten	<u>10.864</u>		<u>-</u>	
<b>Totaal van som der kosten</b>		<u>205.999</u>		<u>199.489</u>
<b>Totaal van resultaat</b>		<u>20.484</u>		<u>6.995</u>
		<u>2021</u>		<u>2020</u>
		€		€
<b>Resultaatbestemming</b>				
Bestemmingsreserve t.b.v. activiteit Boerenraad		533		1.674
Stichtingskapitaal		<u>19.951</u>		<u>5.321</u>
		<u>20.484</u>		<u>6.995</u>

## **Grondslagen van waardering en resultaat bepaling**

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De doelstelling van Stichting Transitiecoalitie Voedsel is het versnellen van de transitie naar een duurzaam, gezond, eerlijk en transparant landbouw- en voedselsysteem.

#### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

Stichting Transitiecoalitie Voedsel is feitelijk gevestigd in de Bilt en statutair gevestigd in Culemborg en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64566269.

#### **Continuïteit**

Financiering van de activiteiten Stichting Transitiecoalitie Voedsel vinden plaats door een combinatie van leden- en vriendenbijdragen, donaties en uitvoering van projecten. De activiteiten kunnen ten dele uit de leden- en vriendenbijdragen worden gefinancierd. Ten tijde van opstellen van de jaarrekening 2021 zijn nieuwe bijdragen toegekend voor 2022 en 2023.

Daarnaast zijn ten tijde van het opmaken van de jaarrekening verschillende aanvragen ingediend of in voorbereiding. Door de combinatie van de verschillende financieringsstromen is de continuïteit voor 2022 afdoende gewaarborgd en worden grondslagen op going concern basis gehanteerd.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Voor de verslaggeving van de Stichting worden de Richtlijnen van de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 voor organisaties-zonder-winststreven gevolgd.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

### **GRONDSLAGEN**

#### **Onderhanden projecten**

De onderhanden projecten in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met de ontvangen voorschotten.

Onderhanden projecten waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden projecten waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.



### **Vorderingen**

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaat uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

### **Algemene reserve**

De algemene reserve wordt gevormd door overschotten op de exploitatie en wordt besteed aan de doelstellingen.

### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

### **Overige bedrijfskosten**

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

## **Toelichting op de balans**

### **VLOTTENDE ACTIVA**

#### **Vorderingen**

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Debiteuren	15.275	8.881
Te vorderen omzetbelasting	12.945	15.375
Nog te ontvangen vergoedingen	<u>1.500</u>	<u>-</u>
	<u>29.720</u>	<u>24.256</u>

Op debiteurenpositie is ultimo 2021 een voorziening oninbaarheid ad € 1.000 in mindering gebracht (2020: 0)

## Liquide middelen

Het saldo staat ter vrije beschikking van de Stichting.

## Stichtingskapitaal

In onderstaand overzicht is het verloop van de algemene reserve weergegeven:

	Bestem- mingsreser- ves	Stichtingska- pitaal	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2021	1.674	64.283	65.957
Mutatie uit resultaatverdeling	533	-	533
Uit resultaatverdeling	-	19.951	19.951
Stand per 31 december 2021	<u>2.207</u>	<u>84.234</u>	<u>86.441</u>

De bestemmingsreserve heeft betrekking op de spin off 'Boerenraad'.

## Kortlopende schulden

	<u>31-12-2021</u>	<u>31-12-2020</u>
	€	€
Overlopende passiva	3.001	37.278
Crediteuren	986	3.630
Onderhanden projecten	38.962	528
Omzetbelasting	-	-
	<u>42.949</u>	<u>41.436</u>

Onderhanden werk projecten is het saldo van betalingen en ontvangen voorschotten van verschillende projecten waarvan het project in 2022, respectievelijk 2021, doorloopt. Na indiening van de eindverantwoording wordt de bijdrage definitief toegekend en het restant ontvangen. Voor projecten waarvan Stichting Transitiecoalitie Voedsel penvoerder is verloopt de financiële afwikkeling met de subsidiegever c.q. opdrachtgever en betaling aan derden volledig via de Stichting. Het volledige aandeel van de Stichting wordt verantwoord in het resultaat in het jaar van de definitieve toekenning.

## NIET IN DE BALANS OPGENOMEN RECHTEN, VERPLICHTINGEN EN REGELINGEN

De Stichting kent verschillende financieringsstromen waaronder bijdragen van leden, 'vrienden van' en fondsbijdragen.

De Stichting is BTW plichtig. Op kwartaalbasis wordt een BTW aangifte gedaan en afgedragen. Ten tijde van het opstellen van de jaarrekening is in overleg met een BTW specialist een traject onderhanden voor een uitspraak van de Belastingdienst over de huidige BTW vooraf trek casus. De kans bestaat dat de Belastingdienst van mening is dat een deel van de eerdere teruggevorderde BTW dient te worden terugbetaald.

De uitspraak van de Belastingdienst is ongewis, zowel over al dan niet van toepassing zijnde gemengd BTW tarief, omvang van mogelijk deels te betalen bedragen voor beperkte aftrekbaarheid als ook besluitvorming over welke jaren. Derhalve is geen voorziening opgenomen.

## Toelichting op de staat van baten en lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	€	€
<b>Baten</b>		
Fondsen	125.841	103.364
Ledenbijdragen	51.925	54.525
Overige baten	<u>34.942</u>	<u>31.522</u>
	<u>212.258</u>	<u>189.411</u>

Fondsen hebben betrekking op een programmabijdrage van Stichting DOEN.

### Overige bedrijfsopbrengsten

Vriendenfonds	15.500	10.000
Boerenraad	5.000	20.100
Overige baten	14.392	990
Donaties	50	432
Bijdragen plenaire bijeenkomsten	-	-
	<u>39.942</u>	<u>31.522</u>

De overige baten hebben betrekking op ontvangen bijdragen voor optredens van kwartiermakers en bijdragen van partners ter medefinanciering van verschillende activiteiten en bijeenkomsten.

### Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen

De Stichting Transitiecoalitie Voedsel heeft geen personeel in dienst (cf. voorgaand jaar). Inhuur vindt plaats op zzp contractbasis. Van de totale personeelslasten heeft € 3.302 (2020: nihil) betrekking op stagiaires.

Zowel de bestuurder als de leden van de Raad van Toezicht zijn onbezoldigd.

## Overige gegevens

### Resultaatbestemming

Het voorstel tot resultaatbestemming is om dit toe te voegen aan het Stichtingskapitaal. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

De Bilt, 30 juni 2022