

# Stichting Transitiecoalitie Voedsel

Gevestigd te Deventer

Rapport inzake de Jaarrekening 2025

## **Inhoudsopgave**

|                                                                   | <b>Pagina</b> |
|-------------------------------------------------------------------|---------------|
| <b>Bestuursverslag</b>                                            | 3             |
| <b>Jaarrekening</b>                                               | 9             |
| Balans per 31 december 2025                                       | 10            |
| Staat van baten en lasten over 2025                               | 11            |
| Kasstroomoverzicht                                                | 12            |
| Toelichting op de jaarrekening                                    | 13            |
| Toelichting op de balans                                          | 15            |
| Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen | 18            |
| Toelichting op de staat van baten en lasten                       | 19            |
| Ondertekening jaarrekening                                        | 22            |
| <b>Controleverklaring</b>                                         | 23            |



## Bestuursverslag 2025

### Transitiecoalitie Voedsel

# 1. Voorwoord van het bestuur

Het jaar 2025 maakte opnieuw duidelijk hoe groot de uitdagingen zijn waarvoor het Nederlandse landbouw- en voedselsysteem staat. De druk op natuur, klimaat, waterkwaliteit en volksgezondheid neemt verder toe, terwijl tegelijkertijd het maatschappelijke en politieke debat over landbouw en voedsel sterk gepolariseerd bleef.

Voor veel boeren, bedrijven en maatschappelijke organisaties zorgde dit voor onzekerheid over de richting van het toekomstige beleid. Juist in een periode waarin structurele keuzes nodig zijn, bleef een breed gedragen langetermijnperspectief grotendeels uit.

Tegelijkertijd zagen wij in 2025 ook een andere ontwikkeling. Steeds meer ondernemers, bedrijven, boeren en maatschappelijke organisaties nemen zelf initiatief om te werken aan duurzamere vormen van landbouw, nieuwe ketens en gezondere voedingspatronen. Deze beweging laat zien dat de transitie naar een toekomstbestendig voedselsysteem al in gang is gezet.

Transitiecoalitie Voedsel richt zich op het versterken van deze beweging. Door partijen uit de landbouw, voedselketen, wetenschap en maatschappelijke organisaties met elkaar te verbinden, wil de coalitie bijdragen aan gezamenlijke oplossingen en nieuwe perspectieven voor een duurzaam en gezond voedselsysteem.

In dit bestuursverslag blikken wij terug op de belangrijkste activiteiten en ontwikkelingen van het afgelopen jaar.

# 2. Maatschappelijke en politieke context

## Politieke stilstand in het landbouwbeleid

Het jaar 2025 stond in Nederland in het teken van politieke stilstand in het landbouwbeleid. Hoewel de druk op het landbouw- en voedselsysteem vanuit klimaat, biodiversiteit, waterkwaliteit en volksgezondheid onverminderd groot bleef, werd in het



nationale beleid weinig voortgang geboekt richting een nieuw perspectief voor de landbouw.

Het debat over stikstof, water, natuur en landbouw bleef sterk gepolariseerd. Concrete stappen richting een samenhangende transitie van het landbouw- en voedselsysteem bleven grotendeels uit.

De koers van het ministerie van Landbouw, Visserij, Voedselzekerheid en Natuur (LVVN) richtte zich in 2025 vooral op het beperken van maatschappelijke spanningen en het beheersen van conflicten. Hierdoor werden structurele keuzes over de toekomst van landbouw en voedsel opnieuw vooruitgeschoven. Voor veel boeren bleef daardoor onduidelijk welk toekomstperspectief zij op langere termijn kunnen verwachten.

## Europese ontwikkelingen

Ook op Europees niveau was sprake van een terugtrekkende beweging. Onder druk van geopolitieke ontwikkelingen, economische onzekerheid en maatschappelijke spanningen werd op verschillende terreinen van het Europese landbouw- en voedselbeleid gas teruggenomen.

Ambities rond duurzaamheid en systeemverandering kwamen hierdoor onder druk te staan, terwijl tegelijkertijd de kwetsbaarheid van mondiale voedselsystemen steeds zichtbaarder werd.

## Maatschappelijke beweging richting verandering

Tegelijkertijd werd in andere delen van het voedselsysteem juist een tegengestelde beweging zichtbaar. Steeds meer bedrijven, ondernemers, boeren en maatschappelijke organisaties erkennen dat het huidige landbouw- en voedselsysteem tegen ecologische en maatschappelijke grenzen aanloopt.

Zij investeren in nieuwe vormen van landbouw, duurzamere ketens en gezondere voedingspatronen. Ook groeit de aandacht voor samenwerking tussen partijen die traditioneel minder vaak gezamenlijk optrekken.

## Betekenis voor Transitiecoalitie Voedsel

Voor Transitiecoalitie Voedsel betekende dit dat in 2025 de nadruk lag op het versterken van deze beweging van onderop. De coalitie richt zich op het organiseren van civil society en het versterken van het geluid van koplopers in landbouw, voedselketen, wetenschap en maatschappelijke organisaties.



Door partijen met elkaar te verbinden en gezamenlijke perspectieven zichtbaar te maken, wil TCV bijdragen aan het creëren van impulsen voor systeemverandering.

### 3. Missie, visie en rol van Transitiecoalitie Voedsel

De missie van Transitiecoalitie Voedsel is het versnellen van de transitie naar een landbouw- en voedselsysteem dat duurzaam, gezond en economisch rechtvaardig is.

TCV doet dit door initiatieven te nemen, impulsen te geven, coalities te vormen en waar nodig regie te voeren door de acties van verschillende spelers op elkaar af te stemmen, in lijn met transitietheorieën.

TCV zet zich in voor een systeem waarin voedsel wordt geproduceerd binnen de grenzen van natuur en klimaat, boeren een eerlijk inkomen kunnen verdienen en gezonde voeding voor iedereen toegankelijk is.

TCV werkt vanuit de overtuiging dat deze transitie alleen mogelijk is wanneer partijen uit verschillende delen van het voedselsysteem samenwerken. Daarom brengt de organisatie boeren, bedrijven, maatschappelijke organisaties, wetenschappers en beleidsmakers samen om nieuwe coalities te vormen en gezamenlijke oplossingen te ontwikkelen.

De rol van TCV is daarbij primair agenderend, initiërend en verbindend. Door analyses te ontwikkelen, gesprekken te organiseren en partners met elkaar in contact te brengen, draagt de coalitie bij aan het ontwikkelen van gedeelde perspectieven op de toekomst van landbouw en voedsel.

## 4. Activiteiten en resultaten in 2025

### 4.1 Transitie naar duurzame landbouw

Een belangrijk onderdeel van het werk van TCV in 2025 was het versterken van het perspectief voor een landbouw die economisch houdbaar is voor boeren en tegelijkertijd bijdraagt aan herstel van natuur, klimaat en biodiversiteit.



De transitie naar een duurzamer landbouwsysteem vraagt niet alleen om technologische innovatie, maar ook om nieuwe verdienmodellen, andere vormen van samenwerking in de keten en een beter samenspel tussen kennisinstellingen, praktijk en beleid.

In dit kader verkende TCV samen met partners hoe kennisontwikkeling en innovatie beter kunnen bijdragen aan de landbouwtransitie. In samenwerking met FOSTER (Food Systems Transition & Resilience) werd gekeken naar de rol van het Agricultural Knowledge and Innovation System (AKIS). Dit systeem richt zich op het versterken van de samenwerking tussen boeren, onderzoekers, adviseurs en andere partijen die betrokken zijn bij kennisontwikkeling in de landbouw.

Door deze samenwerking te versterken, kan innovatie sneller bijdragen aan de noodzakelijke systeemverandering.

## 4.2 Belonen en Beprijzen: *The Hidden Bill*

Een belangrijk inhoudelijk moment in 2025 was de publicatie van het rapport *The Hidden Bill*. Dit rapport brengt de maatschappelijke kosten en baten van het Nederlandse landbouw- en voedselsysteem in kaart, evenals de effecten van de ontwikkeling richting meer regeneratieve vormen van landbouw.

Naast economische opbrengsten worden daarbij ook externe effecten meegenomen, zoals klimaatimpact, biodiversiteitsverlies, waterkwaliteit en – in beperkte mate – gezondheidskosten. De analyse laat zien dat voedselproductie naast economische waarde ook aanzienlijke maatschappelijke kosten met zich meebrengt die in de huidige voedselprijzen niet zichtbaar zijn. Tegelijkertijd laat het rapport zien dat deze kosten aanzienlijk kunnen dalen en de maatschappelijke baten kunnen stijgen door de omschakeling naar meer regeneratieve vormen van landbouw.

Door deze kosten inzichtelijk te maken, wil het rapport bijdragen aan een beter begrip van de structurele uitdagingen binnen het voedselsysteem en aan de ontwikkeling van toekomstbestendig beleid.

De totstandkoming van dit rapport, dat TCV samen met de Robin Food Coalition aan Deloitte opdroeg, werd mogelijk gemaakt dankzij financiering van de Turing Foundation.

## 4.3 Eiwittransitie en voedselomgeving

Naast de productie van voedsel speelt ook de consumptiekant een belangrijke rol in de voedseltransitie. In 2025 besteedde TCV daarom aandacht aan de verschuiving naar een duurzamer en gezonder voedingspatroon.



Een belangrijk onderdeel hiervan is de eiwittransitie: de verschuiving van een voedingspatroon met een groot aandeel dierlijke eiwitten naar een voedingspatroon waarin plantaardige eiwitten een grotere rol spelen. Deze verschuiving is van belang voor het verminderen van de klimaatimpact, het verlagen van de druk op landbouwgrond en het verbeteren van de volksgezondheid.

Daarnaast richtte TCV zich op de rol van de voedselomgeving. De keuzes die consumenten maken, worden sterk beïnvloed door het aanbod van voedsel, marketing en prijsstructuren. Het verbeteren van de voedselomgeving is daarom een belangrijke voorwaarde voor het stimuleren van gezondere en duurzamere eetpatronen.

In dit kader leverde TCV ook een bijdrage aan de ontwikkeling van de Healthy Food Coalition. Binnen deze coalitie werken bedrijven samen aan een beter aanbod van gezond voedsel en aan het daarvoor benodigde voedselbeleid, waaronder de groeiende aandacht voor ultrabewerkt voedsel (ultra-processed foods, UPF).

## 5. Communicatie en kennisdeling

Communicatie en kennisdeling vormen een belangrijk onderdeel van het werk van TCV. Door analyses, publicaties en bijeenkomsten draagt de coalitie bij aan het verdiepen van het maatschappelijke debat over landbouw en voedsel.

Via nieuwsbrieven, bijeenkomsten en andere communicatiekanalen werden in 2025 regelmatig inzichten en ontwikkelingen gedeeld met een breed netwerk van betrokken partijen.

## 6. Organisatie en governance

Transitiecoalitie Voedsel functioneert als een netwerkorganisatie waarin verschillende maatschappelijke organisaties samenwerken aan de versnelling van de voedseltransitie.

Het bestuur is verantwoordelijk voor de strategische koers van de organisatie en ziet toe op de uitvoering van de activiteiten. Het team van TCV werkt aan de ontwikkeling van projecten, het organiseren van bijeenkomsten en het onderhouden van relaties met partners en financiers.



## 7. Financiële hoofdlijnen

De activiteiten van Transitiecoalitie Voedsel worden mogelijk gemaakt door bijdragen van fondsen, partners en andere financiers.

Deze middelen worden ingezet voor het ontwikkelen van analyses, het organiseren van bijeenkomsten en het ondersteunen van coalitievorming rond de voedseltransitie. Specifieke projecten, zoals het rapport *The Hidden Bill*, worden gefinancierd door betrokken fondsen en partners.

## 8. Vooruitblik 2026

Het jaar 2026 begint in een periode van geopolitieke en economische onzekerheid. Internationale spanningen, verstoringen in handelsketens en klimaatverandering maken duidelijk hoe kwetsbaar mondiale voedselsystemen kunnen zijn.

Voor Transitiecoalitie Voedsel onderstrepen deze ontwikkelingen het belang van de landbouw- en voedseltransitie. Een systeem dat sterk afhankelijk is van mondiale markten en intensieve productie staat onder druk wanneer geopolitieke, klimatologische en economische onzekerheden toenemen.

In de komende jaren wil TCV zich daarom blijven inzetten voor het versterken van duurzame landbouw, het zichtbaar maken van de werkelijke maatschappelijke kosten van voedsel en het stimuleren van gezondere en duurzamere voedingspatronen.

Daarnaast blijft de organisatie investeren in het versterken van coalities tussen maatschappelijke organisaties, bedrijven, kennisinstellingen en overheden. Door koplopers in het voedselsysteem met elkaar te verbinden, wil Transitiecoalitie Voedsel bijdragen aan de ontwikkeling van een toekomstbestendig voedselsysteem.

JAARREKENING

**BALANS PER 31 DECEMBER 2025***Voor voorstel resultaatverdeling***Activa**

|                         | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|-------------------------|------------------|------------------|
| (in euro)               |                  |                  |
| <b>Vlottende activa</b> |                  |                  |
| <b>Vorderingen</b>      |                  |                  |
| Debiteuren              | 97.512           | 98.548           |
| Overlopende activa      | 36.125           | 882              |
|                         | 133.637          | 99.430           |
| <b>Liquide middelen</b> | 547.498          | 542.128          |
| <b>TOTAAL ACTIVA</b>    | 681.135          | 641.558          |

**Passiva**

|                             | 31 december 2025 | 31 december 2024 |
|-----------------------------|------------------|------------------|
| (in euro)                   |                  |                  |
| <b>Stichtingskapitaal</b>   |                  |                  |
| Stichtingskapitaal          | 19.446           | -8.036           |
| Resultaat boekjaar          | 14.663           | 27.482           |
|                             | 34.109           | 19.446           |
| <b>Langlopende schulden</b> |                  |                  |
| Langlopende verplichtingen  | -                | 19.852           |
| <b>Kortlopende schulden</b> |                  |                  |
| Onderhanden programma's     | 378.150          | 244.036          |
| Crediteuren                 | 109.222          | 90.976           |
| Belastingen                 | 7.649            | 46.983           |
| Overige schulden            | 10.729           | -                |
| Overlopende passiva         | 141.276          | 220.265          |
|                             | 647.026          | 602.260          |
| <b>TOTAAL PASSIVA</b>       | 681.135          | 641.558          |

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2025**

|                                                    | 2025             | 2024             |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| (in euro)                                          |                  |                  |
| Baten afgesloten programma's                       | 1.008.076        | 858.178          |
| Baten                                              | 286.572          | 215.998          |
| <b>Totaal baten</b>                                | <b>1.294.648</b> | <b>1.074.176</b> |
| Lonen                                              | -                | -                |
| Marketing en communicatie                          | 46.393           | 25.862           |
| Public affairs                                     | 21.108           | 22.651           |
| Huisvestingskosten                                 | 10.747           | 7.905            |
| Kantoorkosten                                      | 3.630            | 5.606            |
| Programmamanagement, secretariaat en administratie | 180.624          | 120.172          |
| Lasten afgesloten programma's                      | -                | -                |
| Lasten Boerenraad                                  | 1.008.076        | 858.178          |
| Organisatie bijeenkomsten                          | -                | -                |
|                                                    | 7.397            | 9.108            |
| <b>Totaal lasten</b>                               | <b>1.277.975</b> | <b>1.049.482</b> |
| <b>Bedrijfsresultaat</b>                           | <b>16.673</b>    | <b>24.694</b>    |
| Bijzondere lasten                                  | -                | -                |
| Financiële baten en lasten                         | -2.010           | 2.788            |
| <b>Resultaat na belasting</b>                      | <b>14.663</b>    | <b>27.482</b>    |
| <b>Resultaatbestemming</b>                         |                  |                  |
| Stichtingskapitaal                                 | 14.663           | 27.482           |
| Bestemmingsreserve Boerenraad                      | -                | -                |
|                                                    | <b>14.663</b>    | <b>27.482</b>    |

**Kasstroomoverzicht 2025**

|                                                | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (in euro)                                      |                |                |
| Netto resultaat                                | 14.663         | 27.482         |
| Mutatie debiteuren                             | 1.036          | -267           |
| Mutatie crediteuren                            | 18.246         | 11.061         |
| Mutatie overige werkkapitaal                   | -19.452        | 227.863        |
| <b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b> | <b>14.493</b>  | <b>266.139</b> |
| <b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>  | <b>-</b>       | <b>-</b>       |
| <b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b> | <b>-9.123</b>  | <b>-46.105</b> |
| <b>Mutatie geldmiddelen</b>                    | <b>5.370</b>   | <b>220.034</b> |
| <b>Banksaldi begin boekjaar</b>                | <b>542.128</b> | <b>322.094</b> |
| <b>Banksaldi einde boekjaar</b>                | <b>547.498</b> | <b>542.128</b> |
|                                                | <b>5.370</b>   | <b>220.034</b> |

## **Toelichting op de jaarrekening**

### **Algemene toelichting**

#### **De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon**

De doelstelling van Stichting Transitiecoalitie Voedsel is het versnellen van de transitie naar een duurzaam, gezond, eerlijk en transparant landbouw- en voedselsysteem. Stichting Transitiecoalitie Voedsel richt zich daarbij onder andere op bedrijven, boeren, overheden, onderwijsinstellingen, zorg- en gezondheidsinstellingen, wetenschappers, consumentencollectieven, particulieren en andere die aan deze doelstelling willen bijdragen.

#### **Activiteiten**

Stichting Transitiecoalitie Voedsel tracht de doelstelling te bereiken onder meer door:

- het bundelen en ondersteunen van boeren, bedrijven, consumenten en organisaties die een actieve vernieuwende rol willen spelen in de beoogde transitie in het landbouw- en voedselsysteem (de beweging);
- het interveniëren in het huidige landbouw- en voedselsysteem met kennis, standpunten, voorstellen en programma's waarmee de beoogde transitie kan worden versneld;
- het opbouwen van kennis en het doen van onderzoek voor de onderbouwing van de hiervoor genoemde activiteiten;
- het organiseren van themagroepen, programma's en andere activiteiten, waarin genoemde partijen met elkaar samenwerken aan de transitie;
- het (laten) organiseren van bijeenkomsten en andere activiteiten voor en met de genoemde doelgroepen, die tot doel hebben de kennis over de landbouw- en voedseltransitie verder te verspreiden;
- het ontwikkelen en in het maatschappelijk debat uitdragen van een visie op de landbouw- en voedseltransitie.

De Stichting is opgericht op 17 november 2015. Op 23 december 2019 heeft een statutenwijziging plaatsgevonden (wijzing naam en instelling van een Raad van Toezicht en Inspiratie)

#### **De locatie van de feitelijke activiteiten**

Vestigingsadres, rechtsvorm en inschrijfnummer handelsregister Stichting Transitiecoalitie Voedsel is feitelijk gevestigd te Deventer, Polweg 14i, 7411 KB, en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 64566269.

#### **Informatieverschaffing over continuïteit**

Financiering van de activiteiten Stichting Transitiecoalitie Voedsel vinden plaats door een combinatie van subsidies, ledenbijdrage en uitvoering van programma's. De activiteiten kunnen nog ten dele uit de ledenbijdragen worden gefinancierd. Voor 2026 en eventueel toekomstige jaren zijn de volgende toezeggingen gedaan:

- Goeie Grutten, Adessium periode 2026 (algemeen);
- Turing Foundation 2025-2026 (thema landbouw);
- Gieskis Strijbis 2026 (thema eiwit);
- Oak Foundation 2026 (thema eiwit);
- Foster 2024-2027 (thema voedseltransitie in Europa);

Daarnaast zijn ten tijde van het opmaken van de jaarrekening verschillende aanvragen ingediend of in voorbereiding. Door de combinatie van de verschillende financieringsstromen is de continuïteit voor 2026 afdoende gewaarborgd en worden grondslagen op going concern basis gehanteerd.

Voor de toekomst zijn wij van mening dat de maatschappelijke ontwikkelingen op het terrein van landbouw, natuur en voedsel de thema's van TcV actueler zijn dan ooit tevoren.

## **Algemene grondslagen voor verslaggeving**

### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving. Voor de verslaggeving van de Stichting worden de Richtlijnen van de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn RJK C1 voor kleine-organisaties-zonder-winststreven gevolgd. Voor de verslaggeving van de vergelijkende cijfers van de Stichting worden de Richtlijnen van de jaarverslaggeving, in het bijzonder Richtlijn 640 voor organisaties-zonder-winststreven gevolgd.

Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.

## **Grondslagen**

### **De waardering van activa en passiva**

#### **Vorderingen**

Vorderingen worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien geen sprake is van (dis)agio en transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de vorderingen. Voorzieningen wegens oninbaarheid worden in mindering gebracht op de boekwaarde van de vordering.

#### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaat uit banktegoeden. Rekening-courantschulden bij banken zijn opgenomen onder schulden aan kredietinstellingen onder kortlopende schulden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Vlottende activa**

##### **Onderhanden programma's**

De onderhanden programma's in opdracht van derden worden gewaardeerd tegen de gerealiseerde projectkosten en verminderd met de ontvangen voorschotten. Onderhanden programma's waarvan het saldo een debetstand vertoont, worden gepresenteerd onder de vlottende activa. Onderhanden programma's waarvan het saldo een creditstand vertoont, worden gepresenteerd onder de kortlopende schulden.

#### **Algemene reserve**

De algemene reserve wordt gevormd door overschotten op de exploitatie en wordt besteed aan de doelstellingen.

#### **Langlopende schulden**

Langlopende schulden worden bij de eerste verwerking gewaardeerd tegen reële waarde. Langlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Indien geen sprake is van (dis)agio of transactiekosten is de geamortiseerde kostprijs gelijk aan de nominale waarde van de schuld.

#### **Kortlopende schulden**

Kortlopende schulden worden na eerste verwerking gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, zijnde het ontvangen bedrag rekening houdend met agio of disagio en onder aftrek van transactiekosten. Dit is meestal de nominale waarde.

### **De waardering van de staat van baten en lasten**

#### **De bepaling van het resultaat**

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de lasten over het jaar. De baten worden verantwoord in het jaar waarop zij betrekking hebben.

#### **Lasten**

De lasten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest is opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten.

TOELICHTING OP DE BALANS

|                                                                                                                                                                                                                                                         | 2025           | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| (in euro)                                                                                                                                                                                                                                               |                |                |
| <b>Debiteuren</b>                                                                                                                                                                                                                                       |                |                |
| Debiteuren                                                                                                                                                                                                                                              | 106.612        | 98.548         |
| Voorziening debiteuren                                                                                                                                                                                                                                  | <u>-9.100</u>  | <u>-</u>       |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>97.512</u>  | <u>98.548</u>  |
| De debiteurenpositie betreft grotendeels vooruitgefactureerde bijdragen van leden of 'vrienden van' voor 2026, respectievelijk 2025. Op de post debiteuren is een voorziening oninbaarheid in mindering gebracht (in 2024 bedroeg de voorziening: € 0). |                |                |
| <b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>                                                                                                                                                                                                        |                |                |
| Nog te ontvangen vergoedingen fondsen                                                                                                                                                                                                                   | 27.679         | -              |
| Nog te ontvangen creditnota                                                                                                                                                                                                                             | -              | -              |
| Overige vorderingen en overlopende activa                                                                                                                                                                                                               | <u>8.446</u>   | <u>882</u>     |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>36.125</u>  | <u>882</u>     |
| <b>Liquide middelen</b>                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |
| Tegoeden op bankrekeningen                                                                                                                                                                                                                              | <u>547.498</u> | <u>542.128</u> |
|                                                                                                                                                                                                                                                         | <u>547.498</u> | <u>542.128</u> |

Het saldo staat ter vrije beschikking van de Stichting.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

(in euro)

**Stichtingskapitaal**

In onderstaand overzicht is het verloop van de algemene reserve weergegeven:

|                                                     | Bestemmingsreserve | Stichtingskapitaal | Totaal        |
|-----------------------------------------------------|--------------------|--------------------|---------------|
| Stand per 1 januari 2025                            | -                  | 19.446             | 19.446        |
| Mutatie uit resultaatverdeling                      | -                  | -                  | -             |
| Uit resultaatverdeling                              | -                  | 14.663             | 14.663        |
| Stand per 31 december 2025                          | <u>-</u>           | <u>34.109</u>      | <u>34.109</u> |
| <b>Bestemmingsreserve tbv activiteit Boerenraad</b> | <b>2025</b>        | <b>2024</b>        |               |
| Stand per 1 januari                                 | -                  | 1.734              |               |
| Mutatie bestemmingsreserve                          | -                  | -1.734             |               |
| Uit resultaatverdeling                              | -                  | -                  |               |
| Stand per 31 december                               | <u>-</u>           | <u>-</u>           |               |
| <b>Stichtingskapitaal</b>                           |                    |                    |               |
| Stand per 1 januari                                 | 19.446             | -9.770             |               |
| Uit resultaatverdeling                              | 14.663             | 27.482             |               |
| Mutatie bestemmingsreserve                          | -                  | 1.734              |               |
| Stand per 31 december                               | <u>34.109</u>      | <u>19.446</u>      |               |
| <b>Langlopende schulden</b>                         |                    |                    |               |
| Langlopende verplichtingen                          | -                  | 19.852             |               |
|                                                     | <u>-</u>           | <u>19.852</u>      |               |

De langlopende verplichting betreft de verplichting aan de belastingdienst over de voorbelasting die in voorgaande jaren onterecht in vooraftrek is genomen door de Stichting. Op eigen initiatief heeft de stichting contact hierover gezocht met de belastingdienst en met een betaalafpraak zal aan deze verplichting worden voldaan. Op de datum van de opmaak van de jaarrekening heeft de belastingdienst nog geen reactie gegeven op het verzoek van de betaalafpraak ingediend door de Stichting. In februari 2026 is de lening afgelost. Het kortlopende deel is opgenomen onder de kortlopende schulden.

De ontvangen gelden in het verleden, heden en in de toekomst waren, zijn en zullen ten alle tijden ten goede komen aan het algemeen beoogde nut van de stichting. De ontvangen gelden in het verleden zijn zonder rekening te houden met een beperkte vooraftrek in zijn geheel ten gunste gekomen aan het algemeen beoogde nut van de stichting. De onterechte vooraftrek in het verleden zal ten laste gebracht worden van de uitgaven in de toekomst. Per saldo zijn de ontvangen gelden conform de juiste geldende wet en regelgeving uitgegeven aan het algemeen beoogde nut van de stichting.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

|                                          | 2025           | 2024           |
|------------------------------------------|----------------|----------------|
| (in euro)                                |                |                |
| <b>Kortlopende schulden</b>              |                |                |
| Onderhanden programma's                  | 378.150        | 244.036        |
| Crediteuren                              | 109.222        | 90.976         |
| Vooruitontvangen bedragen                | -              | 110.000        |
| Belastingen                              | 7.649          | 46.983         |
| Kortlopend deel van langlopende leningen | 10.729         |                |
| Vooruitgefactureerde bedragen            | 73.592         | 61.968         |
| Nog te ontvangen lasten                  | 67.684         | 48.297         |
|                                          | <u>647.026</u> | <u>602.260</u> |

De BTW positie uit 2022 betreft een BTW verplichting over voorgaande jaren. Op eigen initiatief heeft Transitiecoalitie Voedsel contact gezocht met de Belastingdienst inzake de voorbelasting van voorgaande jaren. Na overleg met de Belastingdienst blijkt dat voorbelasting onterecht in vooraf trek is genomen en dat een deel van de voorbelasting moet worden afgedragen. Er zijn geen boetes in rekening gebracht. Transitiecoalitie Voedsel heeft in februari 2026 de laatste aflossing aan de belastingdienst betaald. Het resterende saldo van 2026 is verantwoord onder de kortlopende schulden.

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

|                                  |                |                |
|----------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Onderhanden programma's</b>   | <u>378.150</u> | <u>244.036</u> |
| <b>Specificatie programma's:</b> |                |                |
| <u>Baten</u>                     |                |                |
| Eiwit                            | 207.426        | 101.731        |
| Speciale projecten               | 70.960         | -              |
| Doorbraakbrigade                 | 50.311         | -              |
| Landbouw                         | 22.262         | 95.442         |
| PtS UU                           | 20.000         | -              |
| Foster                           | -              | 51.739         |
| Belonen en beprijzen             | 8.929          | 17.420         |
| Totaal                           | <u>379.888</u> | <u>266.332</u> |
| <u>Lasten</u>                    |                |                |
| Eiwit                            | -              | -              |
| Speciale projecten               | -              | -              |
| Doorbraakbrigade                 | -              | -              |
| Landbouw                         | -              | 22.296         |
| PtS UU                           | 1.738          | -              |
| Foster                           | -              | -              |
| Belonen en beprijzen             | -              | -              |
| Totaal                           | <u>1.738</u>   | <u>22.296</u>  |
| <u>Saldo projecten</u>           |                |                |
| Eiwit                            | 207.426        | 101.731        |
| Speciale projecten               | 70.960         | -              |
| Doorbraakbrigade                 | 50.311         | -              |
| Landbouw                         | 22.262         | 73.146         |
| PtS UU                           | 18.262         | -              |
| Foster                           | -              | 51.739         |
| Belonen en beprijzen             | 8.929          | 17.420         |
| Totaal                           | <u>378.150</u> | <u>244.036</u> |

Onderhanden programma's is het saldo van betalingen en ontvangen voorschotten van verschillende programma's. Voor programma's waarvan Stichting Transitiecoalitie Voedsel penvoerder is, verloopt de financiële afwikkeling met de subsidiegever cq. opdrachtgever en betaling aan derden volledig via de Stichting.

**Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen**

Er zijn geen rechten, verplichtingen en regelingen van toepassing die niet in de balans zijn opgenomen.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

|                                              | 2025             | 2024             |                  |                |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|----------------|
| (in euro)                                    |                  |                  |                  |                |
| <b>Baten</b>                                 |                  |                  |                  |                |
| Afgesloten programma's                       |                  |                  |                  |                |
| Eiwit                                        | 384.181          | 318.443          |                  |                |
| Speciale projecten                           | 79.040           | -                |                  |                |
| Doorbraakbrigade                             | 13.989           | -                |                  |                |
| Landbouw                                     | 243.107          | 145.304          |                  |                |
| PtS UU                                       | -                | 15.000           |                  |                |
| Foster                                       | 79.418           | 59.058           |                  |                |
| Belonen en bekijzen - Plant the Future diner | 141.091          | 161.954          |                  |                |
| Nationaal Voedsel debat                      | 67.250           | 88.761           |                  |                |
| Bodem                                        | -                | 69.658           |                  |                |
|                                              | <u>1.008.076</u> | <u>858.178</u>   |                  |                |
|                                              |                  |                  |                  |                |
| Ledenbijdrage                                | 40.524           | 54.977           |                  |                |
| Vrienden van                                 | 35.998           | 36.593           |                  |                |
| Fondsen                                      | 210.000          | 120.000          |                  |                |
| Overige baten                                | <u>50</u>        | <u>4.428</u>     |                  |                |
|                                              | <u>286.572</u>   | <u>215.998</u>   |                  |                |
|                                              |                  |                  |                  |                |
| Totaal baten                                 | <u>1.294.648</u> | <u>1.074.176</u> |                  |                |
|                                              |                  |                  |                  |                |
|                                              | Toekenning 19-21 | Toekenning 21-22 | Toekenning 23-25 | Totaal         |
| 2019                                         | 60.295           | -                | -                | 60.295         |
| 2020                                         | 103.364          | -                | -                | 103.364        |
| 2021                                         | 25.841           | 100.000          | -                | 125.841        |
| 2022                                         | -                | 50.000           | -                | 50.000         |
| 2023                                         |                  |                  | 100.000          | 100.000        |
| 2024                                         |                  |                  | 150.000          | 150.000        |
| 2025                                         |                  |                  | 130.000          | 130.000        |
| Totaal                                       | <u>189.500</u>   | <u>150.000</u>   | <u>380.000</u>   | <u>719.500</u> |

De toekenning van Stichting Doen over de periode 2019 t/m Q1 2021 betreft een programmasubsidie. De toekenning over de jaren 2021 t/m 2025 betreft een institutionele subsidie. In 2026 heeft Doen geen subsidie verstrekt.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

|                                                                                                                                                     | 2025                                        | 2024     |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|----------|
| (in euro)                                                                                                                                           |                                             |          |
| De Stichting Transitiecoalitie Voedsel heeft geen personeel in dienst (cf voorgaand jaar). Inhuur vindt plaats middels ZZP-ers op contractbasis.    |                                             |          |
| De leden van de Raad van Toezicht en de bestuurder zijn onbezoldigd.                                                                                |                                             |          |
| <b>Lonen</b>                                                                                                                                        |                                             |          |
| Stagiairvergoedingen                                                                                                                                | -                                           | -        |
| Gedurende het jaar 2025 waren er geen werknemers in dienst (2024: 0). De lasten van de stagiaires kwamen in 2025 ten laste van het programma eiwit. |                                             |          |
| <b>Marketing en communicatie</b>                                                                                                                    |                                             |          |
| Ondersteuning communicatie activiteiten                                                                                                             | 46.393                                      | 25.862   |
| <b>Public Affairs</b>                                                                                                                               |                                             |          |
| Lobby                                                                                                                                               | 21.108                                      | 22.651   |
| <b>Huisvestingskosten</b>                                                                                                                           |                                             |          |
| Betaalde huur                                                                                                                                       | 10.712                                      | 7.905    |
| <b>Kantoorkosten</b>                                                                                                                                |                                             |          |
| Kantoorbenodigdheden                                                                                                                                | 110                                         | 558      |
| Kosten automatisering                                                                                                                               | 3.520                                       | 5.048    |
|                                                                                                                                                     | 3.630                                       | 5.606    |
| <b>Programmamanagement, secretariaat en administratie</b>                                                                                           |                                             |          |
| Accountantskosten                                                                                                                                   | 16.146                                      | 17.934   |
| Ondersteuning backoffice                                                                                                                            | 30.289                                      | 29.729   |
| Kosten directie - kwartiermakers                                                                                                                    | 43.444                                      | 9.840    |
| Administratieve kosten                                                                                                                              | 39.837                                      | 33.569   |
| Representatiekosten                                                                                                                                 | 1.867                                       | 3.783    |
| Reiskosten                                                                                                                                          | 4.197                                       | 15.854   |
| Strategie, leden- en fondsenwerving                                                                                                                 | 89.203                                      | 96.164   |
| Algemene kosten                                                                                                                                     | 44.538                                      | 31.199   |
| Advocaat en juridische kosten                                                                                                                       | -                                           | 1.298    |
|                                                                                                                                                     | 269.520                                     | 239.370  |
| Dekking algemene kosten uit programma's                                                                                                             | -88.896                                     | -119.198 |
| Bijdrage aan de algemene kosten vanuit programma:                                                                                                   |                                             |          |
| Eiwit                                                                                                                                               | -35.000 (Cf afspraken met fondsverstrekker) | -35.000  |
| Belonen en beprijzen                                                                                                                                | -10.500 (15% van de programmabijdrage)      | -17.550  |
| Landbouw                                                                                                                                            | -28.928 (25% van de programmabijdrage)      | -40.390  |
| Foster                                                                                                                                              | -12.288 (25% van de gerealiseerde lasten)   | -7.102   |
| Plant the Future Diner                                                                                                                              | -2.180 (Resultaat van diner tbv dekking)    | -13.383  |
| Bodem                                                                                                                                               | - (15% van de programmabijdrage)            | -4.478   |
| PtS UU                                                                                                                                              | - (15% van de programmabijdrage)            | -1.295   |
|                                                                                                                                                     | -88.896                                     | -119.198 |
| Saldo programmamanagement, secretariaat en administratie                                                                                            | 180.624                                     | 120.172  |

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

| Toelichting                                  | 2025                    | 2024                  |
|----------------------------------------------|-------------------------|-----------------------|
| (in euro)                                    |                         |                       |
| <b>Lasten afgesloten programma's</b>         | <b><u>1.008.076</u></b> | <b><u>858.178</u></b> |
| <b>Specificatie programma's:</b>             |                         |                       |
| <u>Lasten</u>                                |                         |                       |
| Eiwit                                        | 384.181                 | 318.443               |
| Speciale projecten                           | 79.040                  |                       |
| Doorbraakbrigade                             | 13.989                  |                       |
| Landbouw                                     | 243.107                 | 145.304               |
| PtS UU                                       | -                       | 15.000                |
| Foster                                       | 79.418                  | 59.058                |
| Belonen en bekijzen - Plant the Future diner | 141.091                 | 161.954               |
| Nationaal Voedsel debat                      | 67.250                  | 88.761                |
| Bodem                                        |                         | 69.658                |
| <b>Totaal</b>                                | <b><u>1.008.076</u></b> | <b><u>858.178</u></b> |

Onderhanden werk programma's is het saldo van betalingen en ontvangen voorschotten van verschillende programma's. Voor programma's waarvan Stichting Transitiecoalitie Voedsel penvoerder is, verloopt de financiële afwikkeling met de subsidiegever cq. opdrachtgever en betaling aan derden volledig via de Stichting.

(in euro)

**Organisatie bijeenkomsten**

|                                               |               |              |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------|
| Lasten organisatie bijeenkomsten              | <u>7.397</u>  | <u>9.108</u> |
| <b>Financiële baten en lasten</b>             |               |              |
| Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten | 3.863         | 2.788        |
| Rentelasten en soortgelijke lasten            | <u>5.873</u>  | <u>-</u>     |
|                                               | <u>-2.010</u> | <u>2.788</u> |

**Overige gegevens****Resultaatbestemming**

Het voorstel tot resultaatbestemming is om het resultaat toe te voegen aan het Stichtingskapitaal. Dit voorstel is in de jaarrekening verwerkt.

Deventer, 12 juni 2026

Deventer, 12 juni 2026

Stichting Transitiecoalitie Voedsel

Ondertekend door:  
  
54E296D3A35D43C...

J.P. van Soest  
Voorzitter bestuur

*S.M. Hettinga*

S.M. Hettinga  
Bestuurslid

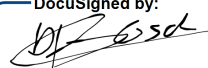
Raad van Toezicht & Inspiratie, Utrecht d.d. 15 juni 2026

DocuSigned by:  
  
020C93DE36354C5...

I.E.A. Mommers

Signed by:  
  
DB63362D274942D...

W.T.A. van den Bergh

DocuSigned by:  
  
3BEEEA46BF1D4D8...

D.P. van den Bosch



## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Aan: het bestuur van Stichting Transitiecoalitie Voedsel

### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2025**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2025 van Stichting Transitiecoalitie Voedsel, feitelijk gevestigd in Deventer en statutair gevestigd te gemeente De Bilt, gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Transitiecoalitie Voedsel op 31 december 2025 en van het resultaat over 2025 in overeenstemming met in overeenstemming met Rjk C1 en, voor zover van toepassing, RJ 640.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2025;
2. de winst- en verliesrekening over 2025 en
3. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Transitiecoalitie Voedsel zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

#### **Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Het jaarverslag omvat andere informatie, naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij. Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.



Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening. Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van de andere informatie, waaronder het bestuursverslag in overeenstemming met Rjk C1 en, voor zover van toepassing, RJ 640.

### **Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

#### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met de in Nederland geldende Rjk C1 en, voor zover van toepassing, RJ 640. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de organisatie te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is. Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

#### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:



- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Wij communiceren met de met governance belaste personen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Den Haag, 12 juni 2026

Maas Accountants B.V.  
G.J. Maas RA