

Transitiecoalitie Voedsel

Meerjarenbeleidsplan

2022-2025

juli 2022



“Wij willen een gezond leven op een gezonde planeet. Voor iedereen. Met Nederland als voortrekker van de hiervoor noodzakelijke omslag in het voedselsysteem.”

Inhoudsopgave

Introductie.....	2
Stand van de landbouw- en voedseltransitie in Nederland: dun ijs	3
Het krachtenveld: David tegen Goliath	4
Transitiecoalitie Voedsel anno 2022: bestaansrecht bewezen	6
Toekomst TcV: Impact door slimme interventies.....	10
Werkwijze en doelstellingen.....	11
De organisatie	13

Introductie

De Transitiecoalitie Voedsel (TcV) is in de 2^e helft van 2017 van start gegaan en staat na vijf jaar aan de vooravond van haar volgende levensfase.

We kozen bij de start als missie 'een gezond leven op een gezonde planeet. Voor iedereen. Met Nederland als mondiale gangmaker van de omslag die hiervoor in het landbouw- en voedselsysteem nodig is'.

Die missie staat nog steeds. Er is daarvoor een lange weg te gaan. Omdat wij daarin een belangrijke rol willen spelen is het belangrijk om periodiek stil te staan bij onze eigen rol en positie. Dat doen we in deze strategienota over TcV op weg naar haar 2^e fase (2022-2025).

De eerste stappen zijn gezet. We hebben als brede multistakeholdercoalitie die vanuit de transitiekunde werkt een unieke positie als uitdager van het systeem. We hebben in beleidskringen op hoog niveau een zekere naam opgebouwd. Op diverse transitithema's hebben we aantoonbaar impact gerealiseerd. Er is een stevige vaste kern van leden en vrienden die inhoudelijk en/of financieel bijdragen. We zijn onderdeel van een groot netwerk van partijen die werken aan de transitie in de wereld van landbouw, voedsel, natuur en gezondheid. En er is een klein team van vaste en enthousiaste medewerkers en een betrokken Raad van Toezicht & Inspiratie.

Na een periode van interne bezinning en consultatie van leden en andere stakeholders is het nu tijd om keuzes te maken voor de volgende periode. Die keuzes zijn gebaseerd op de volgende overwegingen:

- Waar staan we met de landbouw- en voedseltransitie, in Nederland en daarbuiten?
- Hoe ontwikkelt het krachtenveld zich (overheid; marktpartijen; de vernieuwers van onderop; andere stakeholders)?
- Wat kan/moet de rol van de Transitiecoalitie Voedsel zijn?
- Hoe bereiken we zo effectief mogelijk een zo groot mogelijke impact?

Op elk van deze terreinen zijn uitvoerige beschouwingen mogelijk. In het kader van deze notitie worden de eerste twee punten – de stand van de transitie en het krachtenveld – kort beschreven. Uitvoeriger beschouwingen zijn/komen separaat beschikbaar. Denk aan het meerjarige NWA-onderzoeksprogramma 'naar een duurzaam landbouw- en voedselsysteem'. Denk ook aan status- en krachtenveldanalyses en de concrete plannen die per deelthema worden gemaakt op terreinen als eiwittransitie, true pricing/maatschappelijke kosten en baten, en duurzame landbouw. In die themaplannen vertellen we ook meer over de strategie en de impact die we op die terreinen nastreven.

In deze notitie richten we vooral de aandacht op TcV als geheel, zowel strategisch als organisatorisch en financieel.

Stand van de landbouw- en voedseltransitie in Nederland: dun ijs

Kort samengevat kun je zeggen dat de landbouw- en voedseltransitie in ons land op gang begint te komen. We zijn de afgelopen 5 jaar zeker iets opgeschoten. Er is een groeiend draagvlak voor een andere benadering waarin duurzaamheid en gezondheid de centrale plaats gaan overnemen van volume en prijs. De wetenschap levert veelvuldig bewijs en onderbouwing voor de noodzakelijke omslag. Een groeiend aantal marktpartijen speelt in op de ecologische en sociale uitdagingen van deze tijd. Het nieuwe regeerakkoord laat zien dat er ook in de politiek erkenning komt voor een noodzakelijke omslag.

Echter, het ijs is nog erg dun. Er is nog geen breed gedragen visie op een geïntegreerd landbouw- en voedselbeleid dat langetermijnperspectief biedt. Ook een integraal uitvoeringsplan ontbreekt nog. Gezonde voeding wordt door overheid en bedrijfsleven slechts marginaal erkend als relevant voor de volksgezondheid. Duurzaamheid en gezondheid worden beleidsmatig niet aan elkaar gekoppeld; dat is evenmin het geval bij productie en consumptie. Er is sprake van veel verkokering. De huidige marktprijzen zijn geen afspiegeling van de reële – dus ook maatschappelijke – kosten van veel producten. Voor ecosysteemdiensten wordt slechts schoorvoetend betaald. Veel marktpartijen draaien op oude verdienmodellen en denken dat ze er met een beetje vergroening wel komen. Er is onder veel boeren grote onzekerheid en veel weerstand tegen de vereiste omslag. En de consument is vooralsnog, bij de huidige (te) lage prijzen, meer gehecht aan gemak en een lage prijs dan aan een gezond en duurzaam eetpatroon.

Kortom, hoewel de erkenning voor een transitie groeit en hoewel sommige partijen hier ook echt werk van maken, is het totaalbeeld zeker nog niet rooskleurig. Er is nog veel werk aan de winkel om de draai ook echt te maken. In het NWA-programma 'naar een duurzaam voedselsysteem' wordt hier verder onderzoek naar gedaan en worden aanbevelingen opgesteld. TcV is hierbij actief betrokken. Analyses en aanbevelingen zijn er ook van partijen als PBL, RLI, RIVM en tal van andere kennis- en onderzoeksinstituten. TcV bouwt hierop voort maar ziet het niet als haar taak dit werk over te doen. Wel stimuleren we waar nodig dat analyses die nodig zijn om het proces verder te versnellen er ook komen.



NWA-programma 'Transitie naar een duurzaam voedselsysteem' - boodschap van ministeries kick-off

<https://www.youtube.com/watch?v=TFAvO5YAPmM>

Het krachtenveld: David tegen Goliath

Het krachtenveld in de wereld van landbouw, voedsel, natuur en gezondheid is complex. Binnen elk van deze vier domeinen zijn dominante spelers en patronen die het beleid en de markten bepalen. Een integratie tussen deze vier nauw met elkaar samenhangende domeinen vindt nog nauwelijks plaats. Waar de verbanden tussen landbouw en natuur – hoewel aarzelend – geleidelijk aan wel worden herkend, is van een integrale aanpak van de relatie tussen landbouw, natuur, voeding en gezondheid nog nauwelijks sprake.

In de wereld van landbouw en voedsel bepaalt een beperkt aantal grote spelers het spel. Dat is zowel het geval in de toelevering als bij de verwerking, de afzet en de financiering in de agro- en food sector. Na een lange periode van liberalisering en marktwerking begint de politiek te erkennen dat overheden bij landbouw en voedsel een cruciale rol hebben te spelen. Vooral in de EU heeft dit geleid tot nieuwe en ambitieuze plannen zoals de Green Deal en het Farm to Fork-beleid.



foto: <https://www.eurodiaconia.org/>

Ook in de Nederlandse politiek is een kentering gaande. Terwijl de inzet op kringlooplandbouw van het vorige kabinet tot nu vooral een papieren tijger is gebleken, trekt het nieuwe kabinet miljarden uit om een aantal vraagstukken aan te pakken waarin de landbouwonwikkeling is spaak gelopen. Maar vooralsnog gaat het vooral om pleisters plakken, minder om een systeemverandering. De achterliggende visie is nog onduidelijk en over de uitvoeringskracht bestaan grote twijfels. Dominante marktpartijen vanuit o.a. industrie en retail hebben via professionele lobbyorganisaties veel invloed op beleid. Dat geldt zowel voor het landbouwbeleid als voor het (tegenhouden van) beleid bij gezonde en duurzame voeding. Voorts is ook de invloed van een grote agrarische protestbeweging niet gering.

De vernieuwingsbeweging van onderop die werkt aan integrale oplossingen die recht doen aan indringende ecologische en sociale uitgangspunten heeft in dit krachtenveld slechts zeer beperkt een stem. De Transitiecoalitie Voedsel, de Boerenraad, Deltaplan Biodiversiteitsherstel, Wij.land, BoerenNatuur, Caring Farmers, Herenboeren en anderen hebben hier in de afgelopen periode wel enige verandering in gebracht door krachten te bundelen en stemmen te versterken. Zo zijn belangrijke onderdelen van regie op ruimte terug te vinden in het nieuwe

coalitieakkoord. Maar vaak worden voorbeelden uit deze wereld slechts gezien als interessante 'etalageproducten' van beleidsmakers.

Het beeld van David tegen Goliath doemt op. Als er politiek of bestuurlijk harde beslissingen worden genomen en de euro's worden verdeeld dan zitten partijen uit de vernieuwingsbeweging niet of nauwelijks aan tafel. Dat moet anders, zeker nu de nieuwe tijd meer integrale en systemische oplossingen vraagt. Daarin ligt een belangrijke drijfveer voor de rol die wij als TcV willen spelen. Die stem vertolken en invloed geven, én oplossingen aanreiken die zowel de vernieuwingsbeweging betere kansen biedt alsook de gevestigde belangen mogelijkheden biedt om te vernieuwen en te veranderen is één van onze belangrijkste ambities.

Transitiecoalitie Voedsel anno 2022: bestaansrecht bewezen

In deze context heeft de Transitiecoalitie Voedsel de afgelopen jaren geleidelijk haar plek en rol geclaimd. Daarin zijn een aantal uitgangspunten leidend geweest, met name:

Een gezond leven op een gezonde planeet is onze missie. Voor iedereen. Met Nederland als gangmaker van de noodzakelijke omslag in het mondiale landbouw- en voedselsysteem
Uiterlijk in 2030 wil TcV dat een zodanige omslag in het landbouw- en voedselsysteem is bereikt (point of no return: kantelpunt) dat zij zich dan kan opheffen
We bekijken vanuit een integrale systeem- en transitiebenadering waar we staan met het landbouw- en voedselsysteem, we onderkennen fases in de transitie en geven aan wat nodig is om de omslag te versnellen
We focussen ons op thema's en terreinen die grote impact hebben op een gezond leven en een gezonde planeet en die nog onvoldoende aandacht krijgen (witte vlekken)
We kiezen voor een rol die aanvullend en versterkend is op andere partijen; waar nodig nemen we – al of niet tijdelijk – zelf de leiding
We bouwen bruggen en bundelen de krachten van relevante stakeholders
We werken nauw samen met koplopers om te laten zien dat het ook echt anders kan
We zijn waarde gedreven, we stellen ons onafhankelijk op, zijn een uitdager en een beweging (en zijn dus geen belangenorganisatie of actiegroep)

Vanuit deze uitgangspunten hebben we tot nu toe voor *twee rollen* gekozen:

1. *De uitdager* van het systeem die met goed gekozen interventies de omslag versnelt
2. *De beweging* die transitiedenkers en -doeners samenbrengt, ondersteunt, een stem geeft, en zo hun invloed vergroot

Daarbij hebben we als speerpunthema's gekozen voor duurzame landbouw; eiwittransitie en voedselomgeving; true pricing/financiële en fiscale systeemprikkels. We onderzoeken onze rol bij de thema's gebiedsgerichte aanpak, gezonde voeding en gezonde bodem.

In een eerste impactrapport hebben we in mei 2021 verantwoord hoe wij werken, wat we tot nu hebben gedaan en wat we hebben bereikt: <https://transitiecoalitievoedsel.nl/wp-content/uploads/Impactrapport-Transitiecoalitie-Voedsel-juni-2021.pdf>. Voor het speerpuntthema eiwittransitie is inmiddels een thematisch impactrapport uitgebracht.

**DEZE OPROEP WORDT
ONDERSTEUND DOOR DE
VOLGENDE PERSONEN
EN ORGANISATIES**

Dijk de Lugt (voorzitter Casus en BO Akkerbouw)
Frans Keurentjes (voorzitter Friesland Compina)
Hans Huijbers (Kernteam Boerenraad)
Louise Val (em hoogleraar WUR en voorzitter Deltaplan Biodiversiteitshetel)
Alex Dalem (voorzitter BoerenNatuur)
Cees Veerman (vm minister van LNV en emeritus hoogleraar WUR en Tilburg)
Krijn Poppe (tot 2020 landbouweconoom WUR)
Jan Willem Bliman (hoogleraar Universiteit Leiden)
Pieter van Geel (bestuurder)
Gerben Jan Gerbrandy (vm Europarlementarier)
Willem Lageweg (directeur Transitiecoalitie Voedsel)
Wiebe Draijer (CEO Rabobank Nederland)
Peter Blom (CEO Triodos Bank)
Willem Ferwerda (CEO Commonland)
Marc van den Tweel (directeur Natuurmonumenten)
Marjolijn Damers (directeur Natuur & Milieu)
Michael Wilde (directeur BioNext)
Volker Engelman (CEO Eosta)
Jannemarie de Jonge (College van Rijksadviseurs)
Ise Geijzendorffer (directeur Louis Bolk Instituut)
Edo Dijkman (directeur CLM)
Ruud Zanders (voorzitter Caring Farmers)
Berno Stoolman (landschapsarchitect en vm Rijksadviseur Fysieke Leefomgeving)
Herman Wijffels (vm voorzitter SER en vm bewindvoerder Wierdbank)
Imke de Boer (hoogleraar WUR)
Jeroen Candel (bestuurskundige WUR)
Fou-Khan Tsang (voorzitter raad van bestuur Alfa Accountants)

In korte tijd hebben meer dan 300 personen en organisaties deze oproep van Regie op Ruimte gesteund middels ondertekening.

<https://transitiecoalitievoedsel.nl/regie-op-ruimte/>

Het tweede Plant the Future Diner is binnen een dag uitverkocht.

13 OKTOBER 2022 | PERSCENTRUM NIEUWSPOORT DEN HAAG



**2E EDITIE
PLANT
THE
FUTURE
DINER**

Uitverkocht

DUTCH FOOD WEEK





Hoofdsponsors:



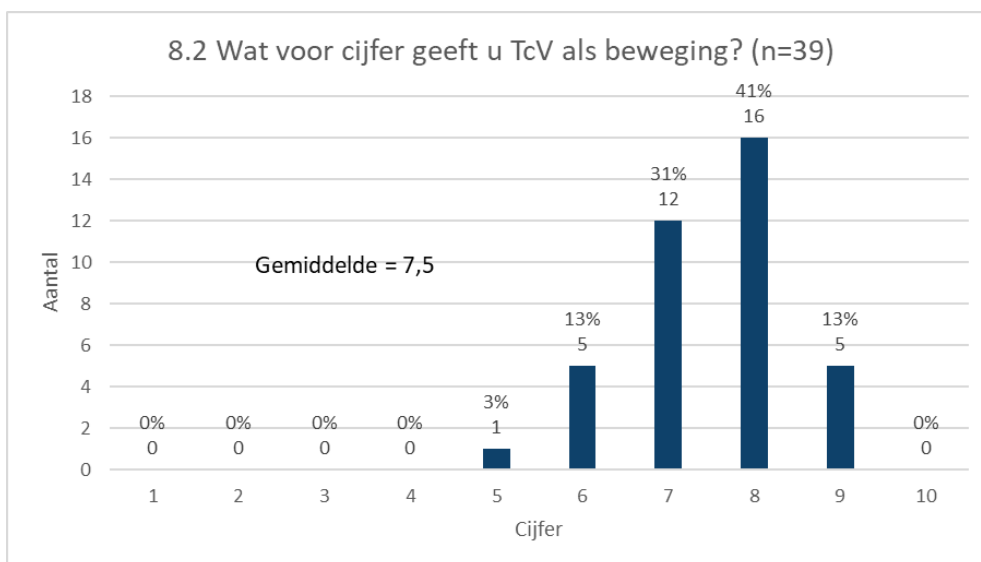
Een initiatief van:


Mede mogelijk gemaakt door:


Consultaties

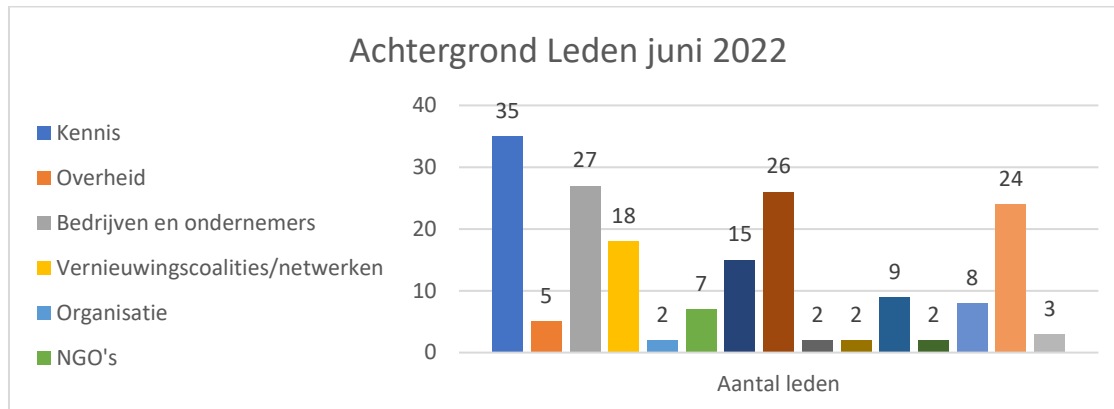
Tijdens consultaties van onze leden en andere stakeholders is gebleken dat vooral onze rol als uitdager wordt herkend en ondersteund. Zij vinden dat we die rol krachtig moeten voortzetten en uitbouwen. Daarbij wordt in overweging gegeven om niet alleen ‘van buiten het systeem’ te interveniëren maar ook samenwerking te zoeken met partijen die in het huidige systeem een grote rol spelen. Langs die weg kunnen we bijdragen aan een verandering van het systeem ‘van binnenuit’. Onderkend wordt dat TcV zich op dat terrein nog meer moet bewijzen en dat die keuze tot spanning kan leiden met de vrije en onbevangen rol die bij een uitdager hoort.

De leden van de Transitiecoalitie Voedsel – de beweging – waarderen ons bij een recente ledenenquête met een 7,5. Ze verwachten van ons dat we hen ondersteunen bij hun voorhoederol en dat we hen een podium en zichtbaarheid bieden. Ze verwachten van ons ook dat we in het publieke debat zichtbaar zijn en opkomen voor de noodzakelijke transitie. Ze ondersteunen de thema’s waarop we ons nu inzetten. Voorts vragen zij ons om meer activiteit op het terrein van gezonde voeding.



Bron: Ledenenquête 2021

We tellen begin juni 2022 185 leden en vrienden met een brede vertegenwoordiging vanuit verschillende maatschappelijke achtergronden, zoals de tabel hierna illustreert. Twee derde van onze leden /vrienden zijn betalend lid. De anderen leveren in natura een bijdrage (o.a. actief meedenken; inzet van gratis uren; rol als ambassadeur). Onze ambitie is om meer ‘mainstream’ bedrijfsleven aan te trekken om daarmee meer impact te realiseren. De gezondheidssector is in ons ledenbestand ondervertegenwoordigd, o.a. omdat wij op dat thema momenteel onvoldoende activiteiten hebben. Kleine bedrijven, kennis- en onderzoeksinstituten en adviseurs/ZZP-ers zijn ruim vertegenwoordigd. Ook enkele grote groene NGO’s zijn aangesloten. Wij werven nieuwe leden vanuit het oogpunt van impact en streven naar een representatieve vertegenwoordiging vanuit de brede wereld van landbouw, voedsel, natuur en gezondheid.



Achtergrond leden: Het TcV ledenbestand is een brede afspiegeling van de wereld van landbouw, voedsel, natuur en gezondheid



Impressie van leden en vrienden van TcV

Toekomst TcV: Impact door slimme interventies.

Op basis van de hiervoor genoemde overwegingen en inzichten komen we tot de volgende ambities en keuzes voor de periode 2022-2025. Deze periode valt globaal samen met de zittingstermijn van het nieuwe kabinet Rutte IV.

Ambitie, impact en doelen

TcV streeft naar een systeemverandering. Dat is een groot en abstract doel. Kort samengevat is dat lange termijn doel een landbouw- en voedselsector met een per saldo positieve ecologische, sociale en economische impact. Een sector waarin boeren perspectief hebben, waarin gezonde en duurzame voeding de norm is en waarin de natuur en het landelijke gebied floreren. Dus een sector waarin de negatieve gevolgen voor klimaat, natuur, biodiversiteit, milieu, gezondheid en samenleving zijn verdwenen, de verborgen kosten dus. Om te beginnen in Nederland maar vanzelfsprekend ook in de EU en daarbuiten. We haken daarmee aan op de mondiaal vastgestelde SDG's. 2030 is daarvoor een belangrijke mijlpaal.

Ons plan richt zich nu eerst op de periode 2022-2025. In die periode willen wij – samen met vele andere partijen - bijdragen aan een verbetering van de maatschappelijke impact van landbouw en voedsel in het algemeen. Per thema en project definiëren we specifieke doelen.

Impact

Het is onze ambitie dat de negatieve externe effecten van de landbouw- en voedselsector vanaf 2023 aantoonbaar beginnen te dalen.

De criteria voor deze doelstelling bepalen we in overleg met o.a. het NWA onderzoeksprogramma naar een Duurzaam Voedselsysteem. We denken zelf bijvoorbeeld aan criteria als uitstoot stikstof, broeikasgassen en fijnstof; waterkwaliteit; aantal voedselgerelateerde ziekten en doden; verhouding plantaardige/dierlijke eiwitconsumptie; etc. Of aan de groei van marktaandeel van duurzame boeren en bedrijven in de sectoren en ketens waarin zij actief zijn. Daarmee moet de weg naar een landbouw- en voedselsector met een netto positieve impact op natuur, samenleving en economie definitief worden ingezet en versneld.

Vanzelfsprekend is TcV niet in staat dit op eigen kracht te bereiken. Daarvoor zijn heel andere krachten en machten nodig. Wat wij wel kunnen is een motor en aanjager zijn en samen met anderen monitoren of de kanteling wordt ingezet en zich doorzet.

Werkwijze en doelstellingen

TcV is een onafhankelijke multistakeholder coalitie die de transitie in de wereld van landbouw, voedsel, natuur en gezondheid wil versnellen. Wij vertolken de stem van de partijen uit de vernieuwingsbeweging en geven deze stem invloed. Wij reiken oplossingen aan die zowel de vernieuwingsbeweging betere kansen biedt alsook de gevestigde belangen mogelijkheden biedt om te vernieuwen en te veranderen. Dat is één van onze belangrijkste ambities. Wij mobiliseren en dagen uit. We richten ons op systeemspelers zoals bedrijven, overheden, financiële partijen e.a.. Daartoe komen wij met concrete interventies. Onder interventies verstaan we alle initiatieven en activiteiten die een wezenlijke verandering in gang kunnen zetten, gekoppeld aan de fase waarin het thema zich bevindt. Bijvoorbeeld het opzetten van een onderzoeks- of experimentenprogramma, het maken van spraakmakende plannen en het organiseren van denk- en doe-kracht daaromheen, het beïnvloeden van spelers op de markt om nieuwe wegen in te slaan, het beïnvloeden van overheden om nieuwe spelregels en wetten te maken, het genereren van maatschappelijke reuring en debat, het verbinden van koplopers en besluitvormers, enzovoorts; al naar gelang wat per thema en in een bepaalde fase nodig lijkt te zijn. Deze interventies komen tot stand door de kennis en de krachten te bundelen van veranderingsgezinde partijen uit alle schakels van de keten (boeren, bedrijven, overheden, wetenschap, NGO's, beleidsmedewerkers, etc).

TcV positioneert zich hierdoor als een **'betrokken uitdager die agendeert, opinieert, verbindt en mobiliseert'**. We doen dat vanuit een integrale en systemische benadering waarmee de domeinen landbouw, voedsel, natuur en gezondheid nauw met elkaar worden verbonden.

TcV werkt vanuit systeemkennis en de transitiekunde¹. We onderkennen de fases waarin transities verlopen en de rol die alle stakeholders hierin spelen respectievelijk moeten spelen. We stemmen onze interventies daar op af. We kiezen voor thema's die als hefboomen ('leverage points') kunnen worden gezien voor het creëren en versnellen van de omslag in het systeem. Op basis van wetenschappelijke analyses, actualiteit en aanwezige energie in het netwerk kiest TcV voor de komende periode voor drie speerpuntthema's: verduurzaming landbouw, eiwittransitie en true pricing/financiële en fiscale systeemprirckels. Het thema gezonde voeding is een kraamkamerthema.

Wij zijn van 'de woorden én de daden'. We benoemen de ongemakkelijke waarheid, we zijn scherp op de inhoud maar zien af van niet-productieve 'naming & shaming' op bedrijfs- en persoonsniveau. Meer dan tot nu zetten we de komende jaren ook in op het mobiliseren, op partijen in beweging brengen (programmering).

¹ DRIFT theorie bepaalt de bril waarmee wij naar macro ontwikkelingen kijken. De Sustainable Market Transformation (SMT) theorie van NewForesight/Nyenrode en de maatschappelijke innovatie theorie van Universiteit Utrecht vormen onze voornaamste leidraad voor het bepalen van interventies. Met Lucas Simons en André Nijhof (SMT) werken we samen aan het versterken en aanpassen van de theorie door onze praktijk ervaringen te delen. Waar nuttig hanteren we ook de small wins aanpak van hoogleraar Katrien Termeer (WUR).

Voor elk thema vindt een verkenning plaats naar het stadium in de transitie waar dit thema zich bevindt. Vervolgens bedenken we de interventies waarmee een omslag kan worden bereikt. Belangrijk onderdeel daarvan is het bouwen aan (thema)coalities waarmee de strategie en interventies tot stand worden gebracht. Met deze coalitie wordt de strategie verder uitgewerkt in een meerjarenplan (programmering). Per onderwerp wordt bepaald of TcV de actie zelf oppakt of dat andere meer voor de hand liggende partijen worden geactiveerd de rol op te pakken.

Daarnaast bouwt TcV aan de uitbouw van een brede groep leden en vrienden die zich door onze rol en missie aangetrokken voelen. Daarin is kennisdeling en het zichtbaar maken van goede praktijkvoorbeelden/koplopers een belangrijke rode draad. Deze groep moet een representatieve afspiegeling zijn van alle relevante sectoren in de wereld van landbouw, voedsel, natuur en gezondheid. Daarmee wordt de legitimatie van onze rol en onze interventies versterkt.

Om onze rol goed te kunnen vervullen is het nodig dat wij maatschappelijk relevant zijn en voldoende legitimiteit hebben. Dit organiseren we door de juiste personen, organisaties en netwerken aan ons te verbinden.

Doelen

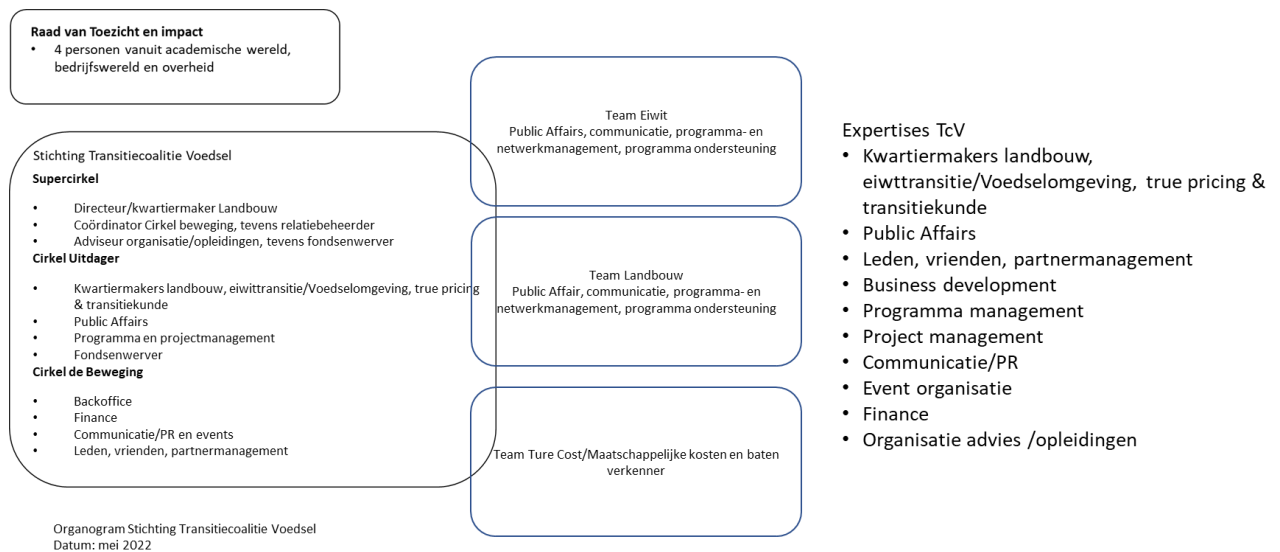
Doelen van onze interventies worden per thema geformuleerd. Denk aan doelen als: voorstellen terugzien in overheidsbeleid, bereik- en bekendheidscijfers, aantal publicaties, aantallen deelnemers aan onze acties, per thema een krachtige verandercoalitie bouwen, concrete voorstellen en interventies bedenken en (doen) uitvoeren.

Op basis van bovenstaande werkwijze hebben we voor 2022-2025 voor TcV als organisatie de volgende doelen gesteld. Per speerpuntthema worden impactdoelen opgesteld die aangeven welke maatschappelijke impact we met dat thema willen bereiken.

TcV organisatiedoelen
1. Voor elk van de drie speerpunt thema's zijn uiterlijk december 2022 geactualiseerde doelen voor 2023 – 2025 vastgesteld met een bijbehorende werkprogramma. De thema's zijn verduurzaming landbouw; eiwittransitie en truepricing/financieel en fiscale systeemproblemen.
2. De programma's worden elk uitgevoerd door een programmteam en worden gefinancierd door fondsen, subsidies en projecten.
3. De programmteams worden ondersteund door een financieel gezonde, krachtige en kleine kernorganisatie.
4. Uiterlijk in de eerste helft van 2023 is een strategie voor onze rol in EU uitgewerkt.
5. Uiterlijk eind 2023 zijn één of twee nieuwe speerpunt thema's gekozen.
6. Legitimering: De coalitie bestaat in 2025 uit 250 – 275 leden, vrienden en actief betrokken partijen die een goede afspiegeling zijn van alle relevante sectoren in het landbouw- en voedselsysteem (boeren, bedrijven, wetenschap, NGO's, overheden etc.)
7. Positionering, zichtbaarheid en invloed: Komende jaren willen wij ons vooral positioneren als 'betrokken uitdager die agendeert, opinieert, verbindt en mobiliseert'.

De organisatie

De organisatie van TcV is en blijft 'lean and mean'. We werken met een klein, vast kernteam en een flexibel in te zetten schil voor projecten. Per thema en/of project is er in ieder geval een specifieke projectleider. De interne organisatie van de Transitiecoalitie Voedsel is georganiseerd in cirkels² en ziet er als volgt uit.



Oprichters en kwartiermakers Jan Paul van Soest, Natascha Kooiman, Willem Lageweg,

² Eind juni 2021 stelde het team de organisatiestructuur van TcV vast. Dit document is op te vragen.

Formatie in 2022.

Formatie in juni 2022 (exclusief stagiaires)	fte
Cirkel Beweging	
Business controller	0,3
<i>Leden en relatiebeheerder (organisatiecirkel)</i>	0,4
Communicatiemanager	0,6
Virtuele assistent	0
Cirkel uitdager	
<i>Fondsenwerver (organisatiecirkel)</i>	0,4
<i>Directeur/kwartiermaker landbouw (organisatiecirkel)</i>	0,8
Kwartiermaker eiwit/voedselomgeving	0,6
Kwartiermaker true pricing	0,2
Themateams	
Programma manager eiwit	0,4
Programma manager true pricing	0,5
Public Affairs manager (ook algemeen)	0,2
Junior projectleider eiwit	0,6
Totaal	5,3